

LA RICOSTRUZIONE E LO SVILUPPO DEI COMUNI DEL CRATERE DOPO IL SISMA DEL 6 APRILE 2009.

Nota stampa USRC al 6 aprile 2025

A distanza di 16 anni dal sisma che il 6 aprile 2009 ha colpito L'Aquila ed i 56 Comuni del Cratere, l'avanzamento della ricostruzione nei Comuni del Cratere e fuori Cratere è sinteticamente rappresentato dagli indici che seguono:

Ambito		N. comuni	Avanzamento	Importo contributi ammessi	Fabbisogno finanziario residuo
Ricostruzione privata ⁽¹⁾	Comuni Cratere*	56	71%	2,99 Mld€	1,38 Mld€
	Comuni fuori Cratere*	121	69%	626 Mln€	200 Mln€
Ricostruzione pubblica ⁽²⁾	Cratere e fuori Cratere 2009	83	49%	119 Mln € ⁽³⁾	122 Mln €
Ricostruzione scuole ⁽²⁾	Cratere e fuori Cratere 2009	98	71%	139 Mln € ⁽³⁾	50 Mln€

¹ Avanzamento calcolato come rapporto tra l'importo delle richieste di contributo ammesse e di quelle archiviate o diniegate rispetto all'importo complessivo delle richieste di contributo presentate.

² Avanzamento calcolato come rapporto tra l'importo degli interventi in corso/conclusi e l'importo già finanziato. Il fabbisogno finanziario residuo stimato tiene conto degli interventi ancora da programmare attraverso programmi pluriennali e piani annuali ai sensi della L. 125/2015, art.11, co.9 (sono ricompresi i soli interventi attuati dai comuni e sono esclusi gli interventi sull'edilizia ecclesiastica, edilizia residenziale pubblica)

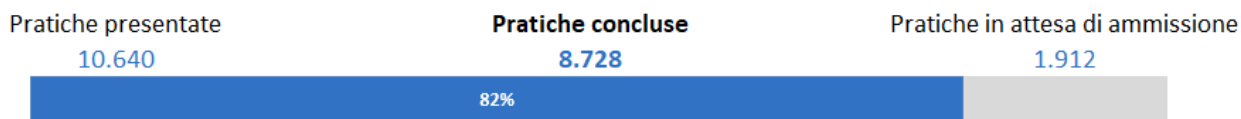
³ importo degli interventi finanziati e approvati in via definitiva (attraverso determinazioni di impegno economico da parte dell'USRC)

Per quanto riguarda la ricostruzione privata nei comuni del Cratere e Fuori Cratere, questi sono i principali **risultati a 15 anni dall'evento sismico**.

RICOSTRUZIONE PRIVATA

COMUNI del CRATERE

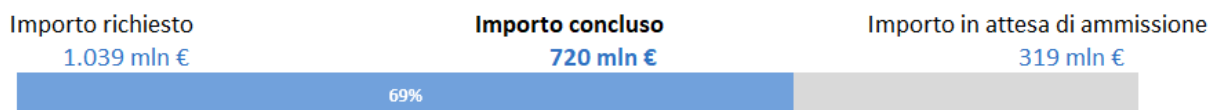
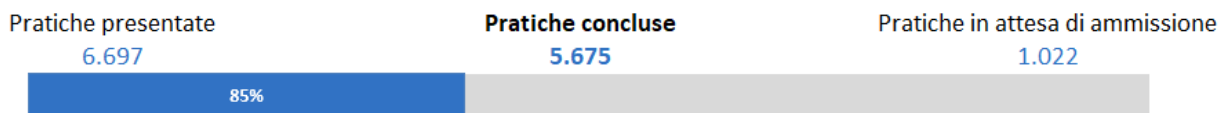
- Domande di contributo **presentate: 10.640 per un totale di 4,78 Mld€.**
- Richieste di contributo **ammesse e archiviate o diniegate: 8.728 per un totale di 3,4 Mld€**, pari al **71%** dell'importo complessivo delle richieste di contributo presentate.
- Le **7.516** domande ammesse ammontano a **2,99 Mld€.**
- **Immobili con lavori terminati: 12.620** (rispetto alle 23.240 abitazioni inagibili al 6/4/2009).
- **Cantieri attivi: 701.**



Avanzamento istruttoria domande per i comuni del Cratere
Dati al 13/03/2025

COMUNI FUORI CRATERE

- Domande di contributo **presentate: 6.697 per un totale di 1,039 Mld€.**
- Richieste di contributo **ammesse, archiviate o diniegate: 5.675 per un totale di 720 Mln€**, pari al **69%** dell'importo complessivo delle richieste di contributo presentate.
- **Immobili con lavori terminati: 2.167** (rispetto ai 3.610 immobili inagibili al 6 aprile 2009).
- **Cantieri attivi: 216.**



Avanzamento istruttoria domande per i comuni del Fuori Cratere
Dati al 10/03/2025

Comuni	Presentate		Chiuse		Chiuse	Immobili lavori conclusi	Cantieri attivi
	N.	Euro [mld]	N.	Euro [mln]	%	N.	N.
Cratere	10.640	4,78	8.728	3,40	71	12.601	701
Fuori Cratere	6.697	1,039	5.675	720 mln	69	2.167	216

APPALTI PUBBLICI

In materia di appalti pubblici, le istanze pervenute dal territorio hanno portato l'Ufficio ad assumere il ruolo di soggetto attuatore-stazione appaltante di numerosi interventi di competenza di diversi Enti, allo scopo di accelerare la ricostruzione del patrimonio immobiliare, determinando un'estensione dei compiti istituzionali anche per l'attuazione degli interventi finanziati dal PNC-PNRR e, più in generale, allo scopo di supportare le amministrazioni locali

L'articolo 54 comma 2 bis del DL 77/21 convertito in L. 108/21 consente a tal fine la delega della gestione di appalti pubblici agli Uffici Speciali mediante la sottoscrizione di apposite convenzioni con gli enti competenti. Tale norma ha portato l'USRC ad avviare in poco tempo una intensa attività di specializzazione nella programmazione, aggiudicazione ed esecuzione di contratti pubblici delegati. Il continuo incremento dell'attività dell'ufficio in questo ambito ha indotto l'USRC, in sede di approvazione della nuova macrostruttura avvenuta con determina n. 2002 del 23/12/2024, a definire una più efficiente organizzazione deputata esclusivamente alla gestione degli appalti e della consistente attività tecnico amministrativa ad essa correlata, anche mediante l'assegnazione di personale in via non più occasionale ma stabile ed esclusiva.

L'ufficio attualmente ha in gestione **n. 24 appalti delegati in qualità di soggetto attuatore, per un importo complessivo da Q.T.E. di oltre 37 milioni di euro**. Tra le Amministrazioni deleganti figurano il Segretariato Regionale per l'Abruzzo del Ministero della Cultura, la Prefettura dell'Aquila, la Struttura di Missione sisma 2009, il C.A.I. e

diversi Comuni del Cratere e Fuori Cratere. Gli interventi curati invece riguardano il recupero e la valorizzazione di Cammini storici, la manutenzione e il restauro di chiese, la realizzazione/manutenzione di opere Pubbliche nonché appalti di servizi e forniture.

L'USRC essendo stazione appaltante qualificata con il livello massimo "L1" per il Settore "Lavori" e con il livello "SF2" per il Settore "Servizi e Forniture" si è consolidato anche come punto di riferimento nel territorio abruzzese per l'espletamento di procedure di gara delegate da altre amministrazioni.

In particolare, l'ufficio ha sottoscritto convenzioni per la gestione di **21 procedure di gara, per un importo complessivo di oltre 9 milioni di euro**, di cui 16 concluse e 5 in corso. La maggior parte delle gare oggetto di accordo tra l'USRC e le amministrazioni deleganti, perlopiù Comuni abruzzesi, hanno riguardato la selezione di operatori economici per la realizzazione dei lavori di interventi relativi al Piano Nazionale complementare al PNRR, alla messa in sicurezza dal rischio idrogeologico e alla riqualificazione di opere pubbliche.

Recentemente è stata sottoscritta una nuova convenzione per la gestione di ulteriori 19 procedure di gara per un importo di 10 milioni di euro.

In riferimento, da ultimo, all'attività di gestione di **appalti per le esigenze proprie dell'Ufficio, si evidenzia che nel corso del 2024 ed in questo avvio di 2025, l'USRC ha posto in essere 85 procedure d'appalto di varia tipologia per forniture di beni e servizi per un valore complessivo di circa 780 mila euro**. Congiuntamente con USRA, è stata inoltre pubblicata ed è ormai in via di definizione, una gara europea a procedura aperta per l'individuazione di un'Agenzia di somministrazione di lavoro a tempo determinato con cui sottoscrivere un Accordo Quadro del **valore massimo di 5 milioni di euro**.

E' motivo di orgoglio per l'Ufficio evidenziare che tempi e qualità di svolgimento delle attività delegate hanno sempre consentito agli enti deleganti di rispettare le milestones relative ai finanziamenti assegnati, sì come sottolineare che, ad oggi, l'USRC non è mai stato coinvolto in alcun contenzioso rispetto alla delicata attività di gestione di appalti pubblici.

RICOSTRUZIONE PUBBLICA ED EDILIZIA SCOLASTICA

Ricostruzione pubblica

Ad oggi sono **283 i progetti finanziati in via definitiva** attraverso determinazioni di impegno economico da parte dell'USRC, per complessivi **€ 118.857.736,92** che rappresentano complessivamente oltre il 74% degli interventi programmati. Di questi:

- **165** interventi sono ultimati o in fase di collaudo, per un importo pari a circa **52,3 Mln €**;
- **50** interventi con lavori in corso, per un importo pari a **33,8 Mln €**;
- **68** interventi per i quali è in corso l'espletamento della procedura ad evidenza pubblica per l'affidamento dei lavori, per un importo pari a **32,7 Mln €**.

Nel 2024 si è conclusa l'attività di programmazione delle ulteriori esigenze relative al Settore 4 "Funzioni istituzionali e collettive, servizi direzionali" con l'approvazione del nuovo piano annuale. Con la **CIPESS n. 58/2024** pubblicata in Gazzetta Ufficiale il 24/10/2024, sono risultate assegnatarie di nuovi finanziamenti 21 amministrazioni ricadenti sia nel Cratere che nel Fuori Cratere per totali **28 interventi che ammontano a complessivi 35.743.385,15 €**.

Si arriva in questo modo ad un totale di **384 interventi, dal 2012 ad oggi, con una assegnazione programmatica di complessivi 240,9 Mln €**.

Ricostruzione edilizia scolastica

Dal 2009 ad oggi sono stati finanziati 245 interventi sull'edilizia scolastica, per complessivi 244 Mln €, **207** dei quali nel corso della gestione ordinaria, a partire dal 2013, per un importo pari a circa **196,1 Mln €**.

Dei 196,1 Mln € di interventi finanziati risultano in particolare:

- **91 interventi ultimati** per un importo pari a **84,2 Mln €** e **36 interventi in fase di esecuzione** per un importo pari a **54,9 Mln €**, che rappresentano complessivamente il **71% degli interventi approvati**;
- **60 interventi in fase di progettazione/programmazione** per un importo pari a **49,6 Mln €** e **19 interventi defianziati** per un importo pari a **7,4 Mln €**.

Sulla base dei criteri e delle procedure definiti dall'USRC, ad oggi, **sono stati approvati 127 interventi immediatamente cantierabili per oltre 139,1 Mln €.**

Nello scorso anno la deliberazione del **CIPRESS del 19/12/2024** (ad oggi in fase di pubblicazione) ha approvato secondo i nuovi criteri un piano annuale composto da 7 interventi, 3 nel cratere e 4 fuori cratere, per circa **8 mln €**, che porteranno ad un **finanziamento programmatico complessivo di 204,9 Mln €.**

Ad inizio 2025 l'Ufficio ha avviato una ricognizione interna della documentazione agli atti relativa allo stato di attuazione degli interventi di edilizia scolastica, in attesa del riavvio delle attività previste per la programmazione finanziaria da inserire nel **piano annuale 2025** di ricostruzione del patrimonio pubblico, settore *"Istruzione Primaria e secondaria - edifici scolastici"* della città di L'Aquila e delle aree colpite dal sisma del 06/04/2009.

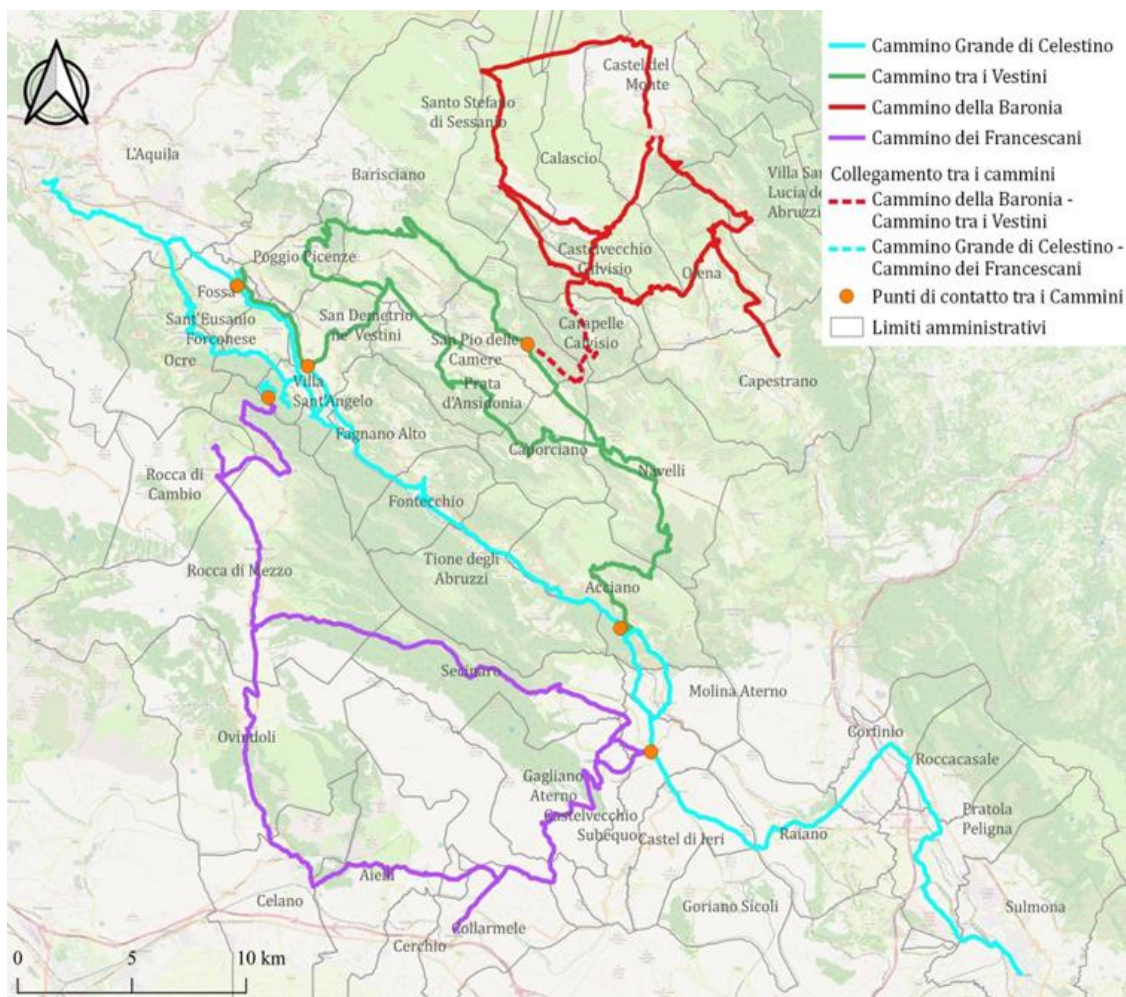
SVILUPPO

L'USRC sta attuando, quale soggetto responsabile dell'intervento, interventi per il recupero e la valorizzazione di **4 Cammini storici per un valore complessivo di 2,2 milioni di euro** nell'ambito del Piano nazionale complementare al PNRR.

Al fine di valorizzare e salvaguardare il patrimonio storico, artistico, architettonico e paesaggistico e di promuovere la conoscenza del territorio attraverso il sistema della mobilità lenta, è stato previsto di implementare il progetto dei Cammini con l'utilizzo di un sistema di comunicazione basato sulla **tecnologia smart dei Beacons** con cui offrire al camminatore un **racconto innovativo dei beni materiali ed immateriali**, frutto di un capillare lavoro di ricerca immateriale da parte di un team di antropologi, di documentazione sul territorio, e di condivisione delle pratiche, delle rappresentazioni, delle espressioni, delle conoscenze, nonché degli spazi culturali, delle emergenze architettoniche presenti, attraverso un'esperienza consapevole e una conoscenza approfondita, nonché una relazione diretta con le comunità e gli attori dello sviluppo locale presenti.

Nell'ottica di una gestione condivisa con le comunità dei Cammini inoltre, l'USRC ha organizzato dei momenti di formazione e informazione nel corso dei quali discutere, analizzare e condividere le esigenze, le proposte del territorio e di molti attori coinvolti avendo come scopo la creazione di una rete sinergica di collaborazioni con le associazioni del territorio allo scopo di massimizzare l'impatto di future azioni congiunte a carattere promozionale e culturale fondate sul valore della condivisione.

Conclusa l'acquisizione di pareri e i nulla osta e perfezionati i progetti esecutivi, l'avvio dei lavori è previsto entro il mese di Aprile 2024.



Nell'ambito del **Programma di Sviluppo RESTART**, dopo l'approvazione dei primi PIT – Progetti Integrati per il Turismo (Area Omogenea 4, *“Terre della Baronìa”*, per un importo di 5,35 Mln€; Area Omogenea n.5, *“Terre della Pescara”*, per un importo di 7,65 Mln€; Area Omogenea n.6, *“Altopiano d’Abruzzo: un museo all’aperto”*, per un importo di 9,47 Mln€), attraverso l'azione di supporto condotta a far data dal 2023 dall'USRC, **il 25 febbraio 2025 è stato approvato dal CIPESS il PIT dell'AO n. 2, “Il Ponte tra i Parchi”, per un importo di 10,02 Mln€.** Sono inoltre stati **presentati alla Struttura di Missione il PIT dell'AO n.3, “Gran Sasso outdoor e benessere”, per un importo di 8,28 Mln €**, il **PIT dell'AO n.9, “Altopiano delle rocche. Terre montane tra sport e natura”, per un importo di 4,89 Mln€**, ed il **PIT dell'AO n.7, “Il Cammino delle Genti”, per un importo di 9,90 mln€.** L'USRC sta attualmente lavorando con i Comuni e la Struttura di Missione con l'obiettivo di raggiungere nel breve termine il finanziamento dei PIT da parte del CIPESS. I Comuni dell'**AO n.8** stanno perfezionando, con il supporto dell'USRC, la proposta di candidatura da sottoporre prossimamente alla Struttura

di Missione, in recepimento delle osservazioni da essa formulate. Le progettualità complessivamente espresse dai PIT delle 8 Aree omogenee ammontano a circa **70 Mln€**.

A far data dal 2021, l'USRC sta lavorando al **Programma unitario di "Interventi per le aree del terremoto del 2009 e 2016"**, che ha una dotazione di complessivi **1,78 miliardi €** a valere sulle risorse del **PNC** – Piano nazionale per gli investimenti complementari al PNRR (D.L. n. 59/2021). Nell'ambito della Misura A del Programma Unitario di Intervento, l'USRC cura il monitoraggio attuativo degli interventi, il trasferimento delle risorse ed il raccordo tra i Comuni ed i Soggetti attuatori del Programma, individuati nella Struttura di Missione Sisma 2009 e nel Commissario Straordinario per la Ricostruzione sisma 2016, con riferimento a **238 interventi**, a responsabilità dei Comuni del Cratere 2009, di ANAS S.p.A., del Consiglio Regionale d'Abruzzo e dello stesso USRC, finanziati con Ordinanze del Commissario straordinario per la ricostruzione post sisma 2016 per complessivi **131,5 Mln€**. Gli interventi intendono accrescere l'attrattività delle aree fragili dell'Appennino centrale attraverso l'innalzamento della sicurezza degli edifici, delle comunità e del territorio, ed il miglioramento della qualità della vita degli abitanti, così da determinare le condizioni infrastrutturali e di sistema idonee allo sviluppo. Le risorse finanziarie assegnate ai Comuni del Cratere sisma 2009 sono destinate:

- per il **22%** ad interventi di rifunzionalizzazione sismica e/o energetica di edifici pubblici (linea di intervento **A2.1**),
- per il **23%** ad interventi su impianti sportivi, ricreativi e di risalita (linea di intervento **A3.3c**),
- per il **15%** ad investimenti per l'adeguamento della rete stradale comunale, finalizzati alla realizzazione, adeguamento, riqualificazione o messa in sicurezza della viabilità di proprietà comunale (linea di intervento **A4.5**),
- per il **2%** all'implementazione dei 4 interventi sui **Cammini culturali, tematici e storici** (linea di intervento **A3.3a**),
- la quota prevalente delle risorse, pari al **38%** del totale finanziato, è destinata ad interventi di **rigenerazione urbana dei borghi** (linea di intervento **A3.1**).

Ai link che seguono, è possibile consultare la mappatura degli interventi approvati per le linee di intervento A2.1, A3.1 e A3.3:

Mis. A2.1 : <https://www.usrc.it/images/sviluppo-territorio/pnc/misA/misuraA2-1.jpg>

Mis. A3.1 : <https://www.usrc.it/images/sviluppo-territorio/pnc/misA/misuraA3-1.jpg>

Mis. A3.3 : <https://www.usrc.it/images/sviluppo-territorio/pnc/misA/misuraA3-3.jpg>

Ad oggi l'USRC ha provveduto al **trasferimento** a favore dei **58 Enti responsabili degli interventi di risorse finanziarie per un totale di 76,5 Mln€**.

Ai fini della rigenerazione territoriale, in esito al progetto sperimentale di Ascolto partecipato realizzato nel 2023 tra l'USRC e il Comune di Santo Stefano di Sessanio, volto ad individuare azioni per la *"rigenerazione urbana"* e la *"rigenerazione di comunità"*, con il coinvolgimento attivo della popolazione, degli attori istituzionali e degli operatori economici, gli **8 Comuni** di Barisciano, Calascio, Carapelle Calvisio, Castel del Monte, Castelvechio Calvisio, Ofena, Santo Stefano di Sessanio e Villa Santa Lucia degli Abruzzi, hanno espresso la comune volontà di intraprendere una fase successiva del progetto, estendendo **l'Ascolto partecipato all'area vasta della Baronia**, con l'obiettivo di individuare azioni di più ampia portata, capaci di incidere sulle criticità locali, sperimentando una **collaborazione intercomunale per la costruzione delle strategie ed identificazione delle progettualità**, affiancata e sostenuta dall'USRC e dalla Regione Abruzzo. In data 10 marzo 2025 è stato sottoscritto il **protocollo d'intesa** tra la **Regione Abruzzo, l'USRC e gli 8 Comuni della Baronia** per la realizzazione del *"Progetto di Ascolto Partecipato nelle Terre della Baronia"*, con l'obiettivo di costruire un quadro conoscitivo delle **esigenze e delle proposte aderenti alle reali esigenze della comunità locale** e pervenire alla definizione di un **quadro programmatico "partecipato" di proposte e/o progettualità** che i Comuni, anche **in maniera integrata**, potranno assumere a riferimento per futuri interventi da proporre a valere su risorse provenienti sia dalle fonti finanziarie dedicate alla ricostruzione ed allo sviluppo già disponibili, sia da eventuali e diverse fonti finanziarie.

RIGENERAZIONE URBANA

E' in corso di definizione il **Programma di Interventi Connessi e Complementari agli Interventi di ricostruzione Pubblica e Privata (P.I.C.C.)**, destinato a finanziare interventi di riparazione, miglioramento e adeguamento di reti, sottoservizi e spazi pubblici, di messa in sicurezza del territorio e, più in generale, interventi di **Rigenerazione Urbana** integrati e sostenibili, che favoriscano il miglioramento dei centri storici dei 56 Comuni del cratere sisma 2009 in termini di qualità, vivibilità, salubrità e sicurezza nonché di sostenibilità ambientale ed energetica del tessuto urbano.

Al 03 luglio 2024 sono state acquisite da USRC **192 schede di intervento da 56 Comuni per circa 300 milioni di euro**, volte a richiedere i finanziamenti per opere rientranti nell'ambito degli interventi ammissibili alle linee n. 1 e n. 3 di cui alla Determinazione USRC 1097/21.

In sinergia con la Struttura di Missione sono state concluse le istruttorie sulle istanze trasmesse dai Comuni finalizzate a rendere i pareri preliminari di congruità tecnico-

economica degli interventi proposti per la programmazione della spesa in CIPRESS, relativa al **finanziamento in I annualità delle progettazioni e/o dell'anticipazione lavori degli interventi proposti pari a circa 37 milioni di euro**, nella misura del 12% per gli interventi che necessitano di progettazione esecutiva e del 20% per l'anticipazione lavori.

Al fine di supportare al meglio le amministrazioni comunali impegnate in questo processo, di indirizzare le progettazioni in via di finanziamento e di accrescere il livello tecnico-qualitativo degli interventi, l'USRC ha avviato l'elaborazione delle **Linee Guida per la progettazione e attuazione degli interventi di Rigenerazione Urbana** in collaborazione con l'**Università degli Studi dell'Aquila - Facoltà di Ingegneria - DICEAA**, che sta sviluppando i temi scientifici relativi a modelli e soluzioni di infrastrutture urbane intelligenti e sostenibili applicabili nei borghi del Cratere sisma 2009.

CALENDARIO DEGLI EVENTI CULTURALI (CEC)

In conformità alle disposizioni della Legge 7 agosto 2012, n. 134, e alla luce del processo già avviato su iniziativa del Governo per integrare **gli interventi di ricostruzione con azioni di rigenerazione e valorizzazione delle risorse economiche, territoriali e culturali** nel quadro del **Piano Nazionale Complementare al PNRR**, l'USRC ha identificato il settore culturale come uno dei principali fattori di sviluppo. **Tra le iniziative più rilevanti rientra la creazione di un cartellone unico e coordinato degli eventi culturali del cratere (CEC)**, finalizzato a garantire una programmazione più ampia e strutturata, oltre che a potenziare il brand territoriale, massimizzando la capacità di comunicazione e promozione verso un pubblico diversificato.

Nel 2024, con l'obiettivo di rafforzare e ampliare la fruibilità del Cartellone Coordinato degli Eventi Culturali nei 56 Comuni del Cratere, sono state inviate comunicazioni alle amministrazioni locali, agli operatori culturali e alle realtà del territorio, con l'intento di consolidare la partecipazione, ampliare la rete di collaborazione e incentivare una crescita continua delle attività culturali ed eventi. L'estensione della partecipazione ha coinvolto 56 Comuni e 284 operatori culturali, portando a un totale di 384 realtà profilate e 64 Comuni attivamente partecipanti. Un risultato di rilievo è la creazione di un database strutturato di operatori culturali e stakeholder locali, a supporto di una strategia di comunicazione più efficace, mirata e personalizzata.

COMUNICAZIONE E PROMOZIONE

Nel 2024, l'Ufficio Speciale per la Ricostruzione dei Comuni del Cratere ha implementato una serie di azioni strategiche per potenziare **la diffusione delle informazioni** in un'ottica di **promozione territoriale**, rafforzando il settore **Promozione Culturale e Comunicazione**, istituito nel **2023**.

L'Ufficio ha pianificato e organizzato **diversi eventi in collaborazione con enti istituzionali e realtà locali**, con l'obiettivo di rafforzare la visibilità dell'Ufficio stesso e delle sue iniziative legate alla valorizzazione del territorio. La finalità principale è stata quella di promuovere i progressi compiuti nei processi di ricostruzione e il patrimonio culturale locale. **Nel corso dell'anno, sono stati realizzati direttamente 9 eventi, supportate 25 iniziative esterne e concessi 15 patrocini a eventi di rilievo locale.**

Per garantire **una comunicazione continua ed efficace**, sono stati prodotti e diffusi numerosi **materiali informativi** sulle attività culturali e sui processi di ricostruzione, utilizzando **sia canali digitali che tradizionali**.

I **social media** dell'Ufficio vengono impiegati sia a scopo informativo che **per interagire con il pubblico**, amplificando le notizie pubblicate sul sito istituzionale e fornendo aggiornamenti in tempo reale sugli eventi in corso.

Il **sito web istituzionale** è **costantemente aggiornato**, garantendo **accessibilità e fruibilità** delle informazioni per **amministrazioni, cittadini e operatori culturali**, favorendo così una **comunicazione trasparente e partecipata**.

CONTABILITA'

Nel 2024 sono stati effettuati **n. 2504 ordinativi di pagamento per un totale complessivo di 224.862.698,99 €** di risorse erogate; la **principale voce di spesa** è rappresentata dal finanziamento della **Ricostruzione Privata** per un totale di **170.099.069,4 €**, cui segue l'erogazione di risorse per gli interventi finanziati con le **risorse PNC/PNRR** e pari a **30.684.959,54 €**.

Prosegue anche nel 2024 **l'attività di sostegno continuo ai Comuni** mediante l'erogazione sempre tempestiva di risorse per i contributi destinati a **COCOCO, Spese obbligatorie** e alla **consulenza specialistica nell'ambito delle attività PNC/PNRR** resa a favore degli Enti Responsabili di Intervento. Sempre nell'ottica di sostegno agli Enti del territorio è stata

effettuata una riprogrammazione di risorse in CIPESS che ha permesso il finanziamento delle Spese Obbligatorie per il triennio 2024-2026.

Una puntuale tenuta della contabilità e la ricostruzione storica dei movimenti finanziari ha inoltre permesso all'Ufficio di stilare un documento di analisi finanziaria contenente la raccolta e l'analisi dei trend storici dei flussi finanziari delle varie tipologie di risorse nel tempo gestite e movimentate dall'USRC.

Dati rappresentativi della **validità dei modelli amministrativi e contabili adottati** dall' USRC sono tra gli altri: il superamento del controllo di regolarità preventiva da parte della Corte dei Conti per tutti gli atti, progetti e convenzioni trasmessi, la consegna tempestiva e il discarico dei rendiconti finanziari da parte della competente RTS (Ragioneria Territoriale dello Stato - Sez. L'Aquila) e il dato relativo agli indici di tempestività dei pagamenti, che si conferma negativo anche nel 2024, rappresentativo di pagamenti effettuati prima delle scadenze delle relative fatture.

ORGANIZZAZIONE

Per soddisfare la domanda espressa dal territorio, l'USRC ha portato avanti un processo di espansione per completare il proprio fabbisogno di personale e, ad oggi, l'organico ammonta a 116 unità.

Per far fronte con efficienza ai sempre maggiori compiti istituzionali ed in conformità con la normativa, l'USRC ha adottato il **Piano Integrato di Attività e Organizzazione** (PIAO) segnando un importante passo avanti nella programmazione e nella governance dell'Ufficio. Per la prima volta, nel 2023, è stato introdotto un **innovativo sistema di misurazione e valutazione della performance** al fine di consentire una valutazione equa e meritocratica del personale nonché facilitare la loro crescita professionale. Tale approccio ha favorito una significativa trasformazione della cultura organizzativa USRC, orientandola verso il conseguimento dei risultati e l'ottimizzazione dei servizi offerti alla comunità, mirando alla creazione di **valore pubblico**. Già nel 2023 e più recentemente con determinazione n. 1147 del 31.01.2024, l'USRC ha definito gli obiettivi legati alla produttività del personale, raggiungendo risultati ragguardevoli su vari fronti grazie alla sfida posta. La ristrutturazione organizzativa dell'USRC è stata quindi accompagnata dall'introduzione di un nuovo sistema di valutazione che si concentra sull'ottimizzazione dei risultati dell'amministrazione, migliorando l'efficienza ed efficacia del lavoro e dell'assetto organizzativo. Questo sistema ha introdotto una valutazione basata sui risultati, con il forte coinvolgimento dei Responsabili di servizio e contribuendo all'allineamento degli obiettivi personali con quelli



dell'organizzazione, approccio che ha stimolato un maggiore impegno individuale consolidando una **cultura di responsabilità e orientamento al risultato.**